


Date: 23/01/2026

'Shikshan Prasarak Sanstha's
Padmabhushan Vasantodada Patil Mahavidyalaya, KavatheMahankal
DEPARTMENT OF POLITICAL SCIENCE
Report of the Activity

Title	Competition of Research Paper
Day & Date	Wednesday, 21/01/2026
Organizer	Department of Political Science
Funding	-
Participate Students	22
Background	<ul style="list-style-type: none">• The research paper competition for postgraduate students was organized to strengthen advanced academic inquiry and promote a research-oriented approach in higher education.• It aimed to provide a platform for PG students to present in-depth studies on contemporary and discipline-specific issues, reflecting their analytical and methodological skills.• The activity encouraged scholarly engagement by integrating theoretical knowledge with empirical research and critical evaluation.
Objective	<ul style="list-style-type: none">• To enhance advanced research skills among PG students, including problem formulation, literature review, and application of appropriate research methodologies.• To develop critical thinking, academic writing, and presentation skills required for higher studies and professional research.• To motivate students to produce original, quality research work that can contribute to academic discourse and policy-making.
Conclusion	<ul style="list-style-type: none">• The competition successfully promoted a research culture among PG students and encouraged them to engage in meaningful academic exploration.• Participants demonstrated a high level of analytical ability, originality, and depth in their research work.• Such initiatives are essential for preparing students for future academic pursuits, including doctoral research and professional careers, and should be conducted regularly.


Mr. S.N. Phakade

Department of Political Science


Dr. G.D. Kore

Acting Principal

Padmabhushan Vasantodada Patil
Mahavidyalaya, KavatheMahankal Dist-Sangli



* Research Paper *

Shikshan Prasarak Sanstha's
Padmabhushan Vasanturadada Patil Mahavidyalaya, Kavathe Mahankal
DEPARTMENT OF POLITICAL SCIENCE

* Students Attendance Sheet *

Sr.No.	Student Name	Class	Sign
1.	Dudhal Mahesh Shivaji	M.A-I	M.A. Dudhal
2.	Saagar Kajal Tukaram	M.A-I	Kajal
3.	Yamgar Pooja Tadoba	MA-I	Pooja
4.	Patil Sonali Rajendra	MA-I	Sonali
5.	Yogita Dilip Athawale	MA-I	Y.D. Athawale
6.	Sanjana Anil Shinde	M.A.I	S.A. Shinde
7.	Swaliya Shahabuddin Mulani	M.A.I	S.S. Mulani
8.	Sutar Sandip Sunil	M.A.I	Sutar
9.	Sutar Sanika Ramchandra	M.A.I	Sutar
10.	Aiwale Bhagyashai Mahadev	M.A.I	BhAiwale
11)	Jadhav Anadhant Shahaji	M.A.I	Anadhant
✓ 12)	Bhandare Swati Akaram	MA-I	Bhandare
13)	Siddhant Bhanudas.	MA-I	S.B. Karpe
14)	Waghmare Tushar Asit	MA-I	Tushar
✓ 15)	Adate Dipika Digambar	M.A.I	Adate
16)	Pratiksha Chandrakant Sutar	M.A.I	Pratiksha
17	Pratiksha Dilip Patkure	M.A.I	Pratiksha
18	Vansha Sopan Kute	MA-I	Vansha
19	Snehal Namdev Bhusnar	MA-I	Snehal
20	Shakila Mahamad Tamboli	MA-I	Shakila
21	Shakila Mahamad Tamboli	M.A.I	Shakila
22	Bakshi Buresh Jadhav	M.A.I	Bakshi

Shikshan Prasarak Sanstha's
Padmabhushan Vasantodada Patil Mahavidyalaya, Kavathe Mahankal


Department of Political Science

CERTIFICATE

This is to certify that

Adate dipika Digmbar

has successfully participated in the 'Research Article Competition'
organized by Department of Political Science on 21/01/ 2026.


MR. S. N. PHAKADE
Co-ordinator




DR. G. D. KOTE
Acting Principal
Padmabhushan Vasantodada Patil
Mahavidyalaya, Kavathe Mahankal Dist-Sangli



शिक्षण प्रसारक संस्थेचे,
पद्मभूषण वसंतरावदाद पाटील महाविद्यालय, कवठे महाकाळ

शीर्षक

सद्यकाळीन निवडपुस्तकांमधील नवउदारमतवादाचे
आदान

विद्यार्थ्याचे नाव: साक्षी सुरेश जाधव

शोधनिबंधाचे शीर्षक

सत्यकलीन निवडणुकांसमोरील नवउदारमतवादाचे आदान.

घोषवारा/ सारांश

नवउदारमतवाद ही आर्थिक - राजकीय विचारासमोरी
मुक्त बाजारव्यवस्था खासगीकरण, मुक्त बाजारव्यवस्था
जागतिकीकरण आणि राज्याच्या भूमिनेवर मर्यादा यांवर
आ देते. सत्यकलीन निवडणुकांमध्ये या विचारासमोरीया मोठा
प्रभाव दिभुन येतो. मांडवकबारा डाक्ती, कॉपीरिटर निधी
साध्यमांचा प्रभाव आणि धोरणांनिमित्तीतील आर्थिक
वित्तसंबंध यामुळे लोकशाले मुल्ये, सामाजिक न्याय
व सर्वसमवेबाक प्रतिनिधित्व यांना आदान निर्माण
आले आहे. परिणामी निवडणुक लोकांच्या प्रक्षापेक्षा
बाजारकिंद्र वित्तसंबंधांकडे लुकतानी दिभतात.

बीज शब्द:

प्रस्तावना:

लोकबारी व्यवस्थेतु निवडणुक हा जनतेया अविभ्रमित्य व्यक्ता
करण्याचा प्रमुख साध आहे. मास गेल्या करी दशकांत
जागतिक स्तरावर नवउदारमतवादा धोरणांचा प्रक्षाप
वाळा आहे. भारतास अनेक दशात आर्थिक सुधारणा
उदारीकरण आणि खाजगीकरणांमुळे राजकारण व
अर्थकारण यांचे नाते अधिक दृढ आहे.

कॉर्पोरेट प्रभाव आणि निवडणुका निधी.
 नवउदारमतवादामुळे कॉर्पोरेट क्षेत्राचे राजकारणा-
 तील महत्त्व वाढले आहे.
 निवडणुका खर्च प्रचंड वाढल्याने मोठ्या भांडवलदारांचे
 वर्चस्व वाढते.
 सामान्य उमेदवार आणि लहान पक्षांना स्पर्धेत टिकणे
 कठीण जाते.
 धोरणांवर आर्थिक रितीसंबंधाचे वर्चस्व.
 निवडणुकांतील मुद्दे सामाजिक कल्याणाऐवजी
 आर्थिक विकास, गुंतवणुका व बाजारपुर्वक
 धोरणांमोवती फिरतात.
 शेतकरी, कामगार, दुर्बल वर्गात प्रश्न दुर्बल
 रावतात. खासगी व कॉर्पोरेट -नियंत्रित माध्यमे
 प्रचारात निर्णायक भूमिका बजावतात.
 जातिराजप्रधान राजकारणामुळे विचारसरणीपेक्षा प्रतिमा-
 निर्मितीचा प्राधान्य मिळते.

विषय विवेचन :

प्राप्तल्याने आर्थिक असमानता वाढणे राजकीय प्रक्रियेवर
 कॉर्पोरेट रितीसंबंधाचे वर्चस्व निर्माण करणे आणि
 लोकशरणा संस्थांची स्वायत्ता कमी करणे या
 स्वरूपाचे आहे.

* आर्थिक धोरणांवर प्रभाव : नवउदारमतवाद बाजारपेठेच्या
 कार्यक्षमतेला सामाजिक कल्याणापेक्षा जास्त प्राधान्य
 देतो. यामुळे निवडणुकांदरम्यान राजकीय पक्षा-
 अनिकट बाजारीतमुख धोरण (उदा. खाजगीकरण
 सरकारी खर्चात कपात) स्वीकारण्यास भाग पडताना
 त्यामुळे कल्याणकारी योजनांवर मर्यादा येतात.

* आर्थिक असमानता :- नवउदारवादी सुधारणामुळे
 अनिकट आर्थिक विषमता वाढते, ज्यामुळे मतदारांमध्ये
 असंतोष आणि नैराश्य निर्माण होतात. यामुळे
 मतदारांमध्ये असंतोष आणि नैराश्य निर्माण होते.
 यामुळे लोकशारी प्रक्रियेवरील विश्वास कमी होऊ
 शकतो आणि मतदार अशा उमेदवाराकडे वळू
 शकतात जे या समस्यावर तातडीने उपाय
 देतात, कधी कधी लोकशारी मुल्यांना धोका
 पोलेयवूनही.

* कॉर्पोरेट वर्ग आणि निधी :- नवउदारमतवादी व्यवस्थेत
 मोठे कॉर्पोरेशन आणि श्रीमंत व्यक्ती निवडणुके
 प्रक्रियेवर आणि भाविजिनक घोरणावर प्रभाव
 ठाकण्यासाठी मोठे निधी वापरू शकतात. यामुळे
 सामान्य नागरिकांच्या तिलापेक्षा उच्चभू आणि
 व्यवसायिक तिलासंबंधाना अधिक महत्त्व दिले जाते
 ज्यामुळे प्रतिनिधी लोकशारीची मुख्य संकल्पना
 धोक्यात येते.

* लोकशारी संस्थांची क्षीण :- नवउदारवादांमुळे आर्थिक
 स्वातंत्र्य अजुक्त कायदे आणि घोणे राबवण्यासाठी
 निवडणुके प्रगती किंवा न्यायपालिका एकमेकवत
 होतात आणि प्रत्ता कार्यकारी संस्थांकडे किंवा
 लोकशाहीकडे केंद्रित होते.

* मुख्य - आधीत राजकारणावरील भावना - आधीत
 राजकारण आर्थिक आणि भावकीत यितामुळे, मतदार
 अनिकट त्यांच्या समस्यावर उपाय शोधण्यासाठी
 भाविजिन किंवा लोकवादी नेत्यांकडे आकर्षित
 होतात यामुळे निवडणुके प्रक्रियेला आधीत
 emotion based होते.

न्यायानुमाने आयोगाना गुन्हेगारीविरुद्ध निर्णायक कारवाई करण्याचे आदेश दिवल्यानंतर निवडणूक आयोगाना आता आपल्या अधिकारांची जाणीव झाली आहे. तसेच सर्वोच्च न्यायानुयात केलेल्या प्रतिक्रियेमुळे मतदान पत्राच्या जो पाळण्याची गरज असलेल्या अल्पवयीन मुलांसाठी कमी होती. 2004 मध्ये निवडणूक आयुक्ताना नियुक्त करण्याचा प्रस्ताव मांडून करण्यात आला होता तेव्हा, निवडणूक आयोगाने जे कायदे-अटीवरच्या मुख्य निवडणूक आयुक्ताना आदेशानुसार काम करत असल्याचे दिसून येते. त्यांच्या कार्याकड्यातील चुकनेने कसकवतपणा उपस्थित केला होता. तथापि, त्यावर कोणतेही कारवाई करणान आनी आहे. निवडणूक आयोगाच्या मधील: जेव्हा निवडणूक आयोग एही राजकीय पक्षांना, विशेषतः सत्ताधारी पक्षांना, काबुल ठेवू शकत नाही तेव्हा त्याची प्रतिक्रिया होण्यात येते. कारण 1995 च्या लोकप्रतिनिधीत्व कायद्याच्या कलम 29 अ अंतर्गत निवडणूक अधिकारी असून ही त्यांना गंभीर अर्थानासाठी देखील त्यांची निवडणूक रद्द करण्याचा अधिकार नाही. निवडणूक आयोगाना राजकीय पक्षांची निवडणूक रद्द करण्याचा अधिकार, तसेच खतर लोक सुधारणांची मागणी करत आहे. हि सुधारणा प्रथम 1998 मध्ये संसदेने मंजूर झाली होती आणि अनेक वेळा पुनरावृत्ती करण्यात आली. प्रत्येक माध्यमाच्या विवेचनेला ओळखणे हे समसामयिक मर्यादित ठेवाया अर्थाना ती ठेवण्याची दिशेने पाळणे पाळण आहे.

निष्कर्ष:

वेळोवेळी सरकारे निवडणुके आयोगाच्या सैवधीनक कार्यान्वयण प्रभाव पाठव्याच्या प्रयत्न करतील म्हणून विद्यमान स्थिती जास्त काळ टिकू शकत नाही. निवडणुके आयोगाच्या स्वातंत्र्यावर केवळ भाषणबाजी करण्याऐवजी संवैधानिक संस्थेला संरक्षणासाठी काही मोठे बदल घडवून आणण्याची वेळ आली नाही. निवडणुके आयोगाच्या स्वातंत्र्यावर केवळ भाषणबाजी करण्याऐवजी संवैधानिक संस्थेला संरक्षणासाठी काही मोठे बदल घडवून आणण्याची वेळ आली आहे. भाव्यतिरिक्त, आयोगाला आपला फुलवकीन पुढील नव्याने आणावा लागेल जेणेकरून लोकशाहीचा पाया दृढमूर्त होणार नाही.

उपायोजना:

कामगार संघटना आणि मजदूर क्षेत्राच्या प्रोत्साहन संपत्तीचे केंद्रीकरण रोखण्यासाठी कामगार सरकारी संस्थांना worker cooperative प्रोत्साहन देणे आणि कामगारांच्या सामूहिक बाणिजंग अधिकारांचे संरक्षण करणे आवश्यक आहे. जनजागृती आणि नागरी चळवळी : लोकशाही समोरील नवउदारमतवादी धोरणाचा जाणीव जागिरकाना करून देणे आणि नागरी समाज चळवळींच्या माध्यमातून धोरणावर अंकुश ठेवणे हा एक दीर्घकालीन उपाय आहे.

संदर्भसूची:

- * डेव्हिड हॉर्पे A Brief History of Neoliberalism (Oxford University Press 2005) नवउदारमतवादचा इतिहास आणि लोकशाहीवर होणाऱ्या परिणामांच्या आख्यायिका मूल्य आहे.
- * जोसेफ स्टिग्लिट्झ (Globalization and Its Discontents) (W.W. Norton & Company 2002) जागतिकीकरण आणि नवउदार धोरणामुळे लोकशाही संस्थांमधील होतल्या विश्वासाचे विखेपण बरे आहे.
- * अतुल कोट्या (State-Directed Development) Cambridge University Press, 2004 राज्याची भूमिका आणि नवउदार आर्थिक सुधारणांमधील संघर्ष स्पष्ट करण्यासाठी हे उपयुक्त रते. लोकप्रियतावाद नवउदारवादाच्या अणुयोजनांमुळे अनेक देशात होऊन गेलेल्या विचारसरणीच्या लोकप्रियतावादी नेत्यांचा उदय झाला आहे.



शिक्षण प्रसारक संस्थेचे,
पद्मभूषण वसंतरावदाद पाटील महाविद्यालय, कवठे महाकाळ

● शीर्षक ●

" भारतीय धर्मनिरपेक्षतेचा प्रवास "

विद्यार्थ्याचे नाव: कोरे वर्षा सोपान

शोधनिबंधाचे शीर्षक

“ भारतीय धर्मनिरपेक्षतेचा प्रवास ”

घोषवारा/ सारांश

भारतीय धर्मनिरपेक्षतेची संकल्पना ऐति-
हासिक, सामाजिक व राजकीय प्रक्रियांतून विक-
सित झाली आहे. प्राचीन भारतातील सहस्रसत्तेत्वा-
ची परंपरा या विचाराची पायाभरणी करते.

ब्रिटिश कालखंडात धार्मिक भोळखीचे राज-
कारण तीव्र झाले. स्वातंत्र्यलढ्यात राष्ट्रीय एकात्मते-
साठी धर्मनिरपेक्षतेला महत्त्व मिळाले. भारतीय
संविधानाने सर्व धर्मांना समान मान्यता दिली.

मुखभूत लक्षांमुळे धार्मिक स्वातंत्र्याची हमी
देण्यात आली. नेहरूंच्या विचारांनी व्यवहार्य धर्मनि-
रपेक्षतेची दिशा मिळाली. भारतीय लोकशाही तिक-
क्यासाठी धर्मनिरपेक्षतेचा प्रवास महत्त्वाचा ठरतो.

बीज शब्द:

‘ दहा ’

प्रस्तावना:

धर्मनिरपेक्षता ही आधुनिक लोकशाही रा-
ज्याची एक मुखभूत संकल्पना आहे. भारतासार-
ख्या बहुधार्मिक व बहुसांस्कृतिक देशात तिचे म-
हत्त्व अधिक आहे. विविध धर्म, पंथ, भाषा व
परंपरांनी भारतीय समाज छडलेला आहे.

धर्मनिरपेक्षतेचा अर्थ धर्मविरोध नव्हे तर धर्मनिरपेक्ष समभाव आहे. अशा समाजात सर्व जागरिकना समान वागणूक देणे आवश्यक ठरते. भारतीय परंपरेत सहिष्णुता व सहअस्तित्वाची मूल्ये आढळतात.

प्राचीन काळापासून विविध धर्मांनी येथे आपली मुळे रुजवली. मध्ययुगीन काळातही सांस्कृतिक समन्वयाची उदा. दिस्सन येतात.

५२ व्या घटनादुरुस्तीद्वारे 'धर्मनिरपेक्ष' हा शब्द संविधानात समाविष्ट झाला. धर्मनिरपेक्षतेचा अर्थ धर्मविरोध नव्हे तर धर्मनिरपेक्ष समभाव आहे. न्यायपालिका व लोकशाही संस्था धर्मनिरपेक्षतेचे रक्षण करतात. भारतीय लोकशाहीचा पाया या तत्वावर उभा आहे. म्हणून धर्मनिरपेक्षतेच्या प्रवासाचा अभ्यास महत्त्वाचा ठरतो.

विषय विवेचन :

धर्मनिरपेक्षता ही आधुनिक राज्यव्यवस्थेची एक मूलभूत संकल्पना आहे. भारतासारख्या बहुधार्मिक समाजात या तत्वाचे महत्त्व अमन्य-साधारण आहे. भारतीय समाजात हिंदू, मुस्लिम, ख्रिश्चन, शीख, बौद्ध, जैन इ. धर्मांचे अस्तित्व आहे. या विविधतेमुळे सामाजिक समन्वय राखणे आवश्यक ठरते. धर्मनिरपेक्षतेचा अर्थ धर्मविरोध नसून सर्व धर्माबाबत समभाव ठेवणे असा आहे. प्राचीन भारतात सहिष्णुता व सहअस्ति-

त्वाची परंपरा विसून येते. अलोकच्या धम्मगीतीत
धार्मिक स्तंभानेचा मोर्चा आढळतो. मध्ययुगीन
काळात अक्की व सुफी चळवळींनी धार्मिक एकात्मतेला
न्याय दिला. अकबराच्या धार्मिक स्तंभानेच्या
घोराने विविध धर्मांना समान सन्मान दिला.

ब्रिटिश राजवटीत 'फूट पाडा व राज्य
करा' या घोराने धार्मिक तेंढ वाढली. 19 व्या
शतकात सामाजिक सुधारणा चळवळी उदयाला आल्या.
राजाराम मोहन रॉय, फुले, आगरकर यांनी विवेक-
वादी विचार मांडले. स्वातंत्र्यलढ्यात राष्ट्रीय ऐक्य
हे प्रमुख ध्येय होते. गांधीजींनी सर्व धर्मसमभावांचा
पुरस्कार केला. नेहरूंनी आधुनिक व वैज्ञानिक
दृष्टिकोनातून धर्मनिरपेक्षतेचे समर्थन केले.

संविधान सभेत धर्मनिरपेक्षतेवर संघोल
नचा झाली. डॉ. बाबासाहेब आंबेडकरांनी धर्म व
राज्य वेगळे ठेवण्यावर भर दिला. भारतीय संवि-
धानाने धार्मिक स्वातंत्र्याचा अधिकार दिला. कलम
25 ले वर मध्ये धर्मस्वातंत्र्याची तरतूद आहे. कलम
14 समानतेचा अधिकार देतो. कलम 15 धर्माचा
आधारावर भेदभावाने मनाई करते. राज्याने कोण-
त्याही धर्माचा पुरस्कार करू नये ही धर्मात्मक अपेक्षा
आहे. सुरुवातीला संविधानात 'धर्मनिरपेक्ष' शब्द
नव्हता. 1976 मधील 42 व्या संसोधनेद्वारे तो
समाविष्ट करण्यात आला. यामुळे भारताच्या
धर्मनिरपेक्ष स्वरूपाचा स्पष्ट मध्यता मिळाली.

भारतीय धर्मनिरपेक्षता पाश्चिमात्य मॉडेलपेक्षा
वेगळी आहे. भारताने राज्य सर्व धर्मांपासून समान
अंतर ठेवते. धार्मिक प्रथांमध्ये सुधारणा करण्याचा

सामान नागरिकत्वाची आवण मिर्माण करणे. रा-
ष्ट्रीय एकात्मतेना बळ देणे. आर्थिक व सामाजिक
विकासासाठी शांतता आवश्यक आहे. धर्मनिरपेक्षते-
मुळे शांतता टिकते.

भारताची ओळख बहुविधतेतील एकता
अशी आहे. ही ओळख जपण्यासाठी धर्मनिरपेक्षता
महत्त्वाची आहे. अविष्यातील आळमंजना सामोरे
जाण्यास हे सल्य मार्गदर्शक ठरते. संविधानिक सूल्यां-
ची पालन करणे नागरिकांचे कर्तव्य आहे. प्रत्येक
नागरिकाने धर्मनिरपेक्षतेचा आदर केला पाहिजे.

सहिष्णुता ही लोकशाहीची शक्ती आहे.
मतभेद असूनही सवाद ठेवणे आवश्यक आहे. राज्य
व समाज यांची संयुक्त जबाबदारी येथे महत्त्वाची
आहे. धर्मनिरपेक्षतेचा प्रवास स्थिर नसून गतिमान
आहे. तो सतत पुनर्मुल्यांकनाची मागणी करतो.

संविधानाने प्रत्येक नागरिकाला धार्मिक
स्वातंत्र्य दिले आहे. देशाची एकात्मता व लोकशाही
टिकवण्यासाठी धर्मनिरपेक्षता अनिवार्य आहे. भार-
तीय लोकशाही व राष्ट्रीय एकात्मतेचा पाया या तत्वा-
आधारित आहे.

सामाजिक बदलांसोबत त्याचा अर्थ वि-
स्तारतो. भारतीय लोकशाहीचे अविष्य या तत्वावर
अवलंबून आहे.

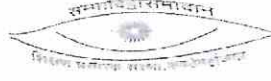
म्हणून धर्मनिरपेक्षतेचा अर्थ आवश्यक ठरतो. अखेरीस धर्मनिरपेक्षता ही भारताच्या
एकात्मतेची किल्ली आहे.

संदर्भसूची:

क्र.सं.	लेखक	प्रकारान / बुक	सन/वर्ष
1	डॉ. मंगेश कडु	हमनिरीपेक्षताव भारतीय रा- ज्यधरमा. संकेत प्रकारान, औरंगाबाद	2014
2	जवाहरलाल नेहरू	The Discovery of India National Book Trust.	1946

1 <https://pib.gov.in>

2 <https://www.constitutionofindia.net>



शिक्षण प्रसारक संस्थेचे,
पद्मभूषण वसंतरावदाद पाटील महाविद्यालय, कवठे महाकाळ

• शीर्षक •

पंडित जवाहरलाल नेहरू यांची पत्राक्षर
द्वारे वाचली भूमिका (1947-1964)

विद्यार्थ्याचे नाव: Dipika Digambar Adate.

शोधनिबंधाचे शीर्षक

पंडित जवाहरलाल नेहरू यांची पत्रवाङ्मय

होवणातील भूमिका (1947-1964)

घोषवारा/ सारांश

स्वातंत्र्यानंतरचे पहिले पंतप्रधान पंडित जवाहरलाल नेहरू हे भारताचे पत्रवाङ्मय होवणा आ-
खणारे अग्रगण्य होते. स्वातंत्र्यानंतरच्या शीतयुद्धाच्या
पार्श्वभूमीवर त्यांनी भारताचे होवणा अर्थीका, स्वातंत्र्य
आणि अलिप्ततावाद या तत्वांवर आघातित ठेवले.
भारताने अमेरिका व सोव्हिएत रशिया या दोन्ही
देशांच्या ऐवजी स्वतंत्र तटस्थ होवणा अवलंबले. नेह-
रूच्या होवणातील पंचशील तत्वांचा वापर पुढावलेला
होता आणि त्यांनी आशिया - आफ्रीका परिवर्षदेतील
भागीदारी वाढवून अलिप्ततावादी चळवळीचे संस्थापक-
त्व स्वीकारले. 1962 च्या चीन-भारत युद्धाने त्यांच्या
होवणातील विश्वासाला धक्का दिला तरीही त्यांनी स्वातंत्र्य,
सार्वभौमत्व आणि शांततेचे ह्येय जपण्याची भूमिका बजावली.
पंचशील तत्वे, अलिप्ततावादी चळवळ, संयुक्त राष्ट्रसंघ, शीतयुद्ध.

बीज शब्द:

प्रस्तावना:

स्वातंत्र्यानंतर 1947 साली भारत स्वतंत्र
झाला तेव्हा जवाहरलाल नेहरू 16 वर्षे पंतप्रधान राहिले.
या काळात भारताला जागतिक स्तरा संघर्षाच्या
(शीतयुद्ध) भोवती स्वरूप बदलत्या जगात आपली
ओळख निर्माण करावी लागली. नेहरूंनी स्वातंत्र्या-

नंतरच्या क्षणात देशाला आश्वासक अर्थोद्योग प्रदान कर-
 प्यासाठी शांततावादी होवणाऱ्यांवर भर दिला. त्यांनी
 भारताचे धर्मनिरपेक्ष, लोकशाही तत्त्व जागतिक स्तरावर
 सिद्ध करण्यासाठी मठत्वाचे प्रयत्न केले. विभाजनानंतर
 पाकिस्तानबरोबरचे तणावपूर्ण संबंध आणि आशियाई
 आशीच्या राष्ट्रांबरोबर आकु-आकु होवणारे सिद्ध कर-
 प्याचा त्यांचा दृष्टिकोन यांची चाकूळ या परिस्थितीत
 दिसते. या सर्व बदलत्या परिदृश्यात नेहकचे पववाळ
 होवणारे स्वातंत्र्य, शांतता आणि असंबंधित तटस्थता
 या तत्त्वांवर आधारित होते. प्रस्तावनेत आंतरराष्ट्रीय
 राजकारण आणि स्वातंत्र्यानंतरच्या आठवनांचा
 आढावा घेत नेहकच्या दृष्टिकोनाची पार्श्वभूमी यावर
 प्रकाश टाकला जाईल. हा प्रबंध नेहकच्या पववाळ
 होवणाऱ्या इतिहासपर, होवणात्मक आणि आंतरराष्ट्रीय
 पैलूने सखोल आढावा घेऊन निष्कर्ष आणि आगामी
 सुधारणा सुचवतो.

विषय विवेचन :

ऐतिहासिक संदर्भ:-

स्वातंत्र्यानंतर भारताला नव्या जागतिक
 व्यवस्था आणि शीतयुद्धाच्या काळात नव्याने उभे
 राहावे लागते. तत्कालीन जगातमध्ये अमेरिका-विकेष्ट
 वशिष्टाच्या द्वंद्वत्मक परिस्थितीत भारताने कोणत्याही
 पक्षाला पूर्णपणे समर्थित न करता स्वातंत्र्यवादी व
 उदारवादी भूमिका घेता होती. नेहकची अलिप्ततावादी
 होवणारे स्वीकारले, ज्यात, भारताने कोणत्याही महाशक्ती-
 च्या सैनिकी गटाशी संलग्न होण्याचे नाकारले. भारताचे

द्योवण विभाजनानंतर पाकिस्तानविकेद्वि विष्टीवतेकडे वकने. आशियाई बंधुत्व वाढविण्यासाठी 1947 मध्ये दिल्लीत आशियाई संबंध परिषद बोलावली गेली व भारताने तत्काळ सामूहिक आत्मनिर्णय व शांततेचा संदेश जगासमोर ठेवला. जागतिक स्तरावर भारत स्वतंत्रपणे वावरत असल्याने, नेहकंच्या द्योवणाचा पाया देशभक्ती, अहिंसा, आणि सामाजिक लोकशाही-वाद यांच्याभोवती घडला, ज्याने भारताची छद्दी संभर टक्के जगाच्या समोर निर्माण केली. सामाजिक तत्त्व-वाद आणि महात्मा गांधीचे विचार नेहकंवर परिणाम करणारे होते, परंतु त्यांनी जगातील कोणत्याही पक्षात रंग मिळवून घेण्याचे काम केले नाही.

द्योवणात्मक तत्त्वे -; पंचशील आणि शांतता.

नेहकंची परवाळ्ट्ट द्योवणे शांतीपूर्वक सहअस्तित्वाच्या पंचशील तत्त्वांवर आधारीत होती. 1954 मध्ये भारत-चीन सहमतीत पंचशीलाची मूळ तत्त्वे तयार झाली, ज्यात परस्पर आर्वाभोमत्व-एकात्मता, अहिंसा, अंतर्गत राजकारणात न हस्तक्षेप, परस्पर फायद्याचे संबंध आणि शांततापूर्ण सह-अस्तित्व या पंच तत्त्वांचा समावेश होता. नेहकंच्या विश्वास होता की, हे तत्त्वे जगाभरातील लोकांसाठी आदर्श ठरतील. त्यांच्या विश्वदृष्टिकोनात अर्देव सहकार्य व प्रामाणिकपणावर विश्वास होता. तथापि, 1962 मध्ये चीनच्या आक्रमणाने या विश्वासाना मोठा धक्का दिला. चीनने पंचशीलाच्या तत्त्वांनुसार वागण्या-ऐवजी त्याचे उल्लंघन केले. आणि भारतावर आक्रमण केले. 1962 युद्धानंतर नेहकंनी शांततेच्या मार्गाचा

आरम्भ अजूनही ठेवला. परंतु ठेही दर्शविले की फक्त नैतिक वर्तणुकीवर विश्वास ठेवणे कोणत्याही युद्धाची ठमी नाही. तशीही, पंचशील आणि शांतता, स्वावलंबन व अहंअस्तित्व या द्योवणात्मक तत्वांनी नेहकंच्या परवाष्ट्र नीतीचा पाया अजूनही घुट वाहिला.

अलिप्ततावादी चळवळ (NAM) आणि आंतरराष्ट्रीय स्तरावरील बंधुत्व -

नेहकू ठे नावीन्यपूर्ण जागतिक द्योवणांचे भागीदार ठेते. 1955 मध्ये झालेल्या बांडुंग आशिया-आफ्रिका परिषदेत भारत प्रमुख सहभागी ठेता ज्याने वसाहतवादविरोधी, द्योवणांना आकार दिला.

बांडुंग परिषदेनंतर 1961 साली बेलगोड-मध्ये पहिले अलिप्ततावादी चळवळीचे संमेलन पार पडले. ज्याचे नेहकू, नेसर, तितो, ओकार्ना इत्यादी लोक संस्थापक, नेते ठेते. या चळवळीचा मुख्य उद्देश ठेता, देशांनी असंयुक्त राष्ट्रसंघाच्या बाहेरही स्वतःचे निर्णय स्वातंत्र्य ठेवणे आणि अतियुद्धातील गटात सामील न होण्याचा मार्ग सिद्ध करणे. नेहकू अलिप्ततावादी चळवळीचे मुख्य ठेते आणि त्यांनी चौकटीबाहेरच्या राजकीय दुर्घटनेपासून भारताचे अंतर वाचले. IMPRI च्या अहवालानुसार, नेहकू द्योवणे ठेते की, अमेरिका - रशियाप्रमाणे भारतही इतर देशांच्या संघ-षत्रूतून दूर राहिल, परंतु जागतिक सहकार्यत संक्रिय-तेत सहभागी राहिल. NAM चळवळीच्या माध्यमातून भारताने आशियातील इतर देशांना एकत्र आणून संघर्षविरोधी वृणानिती प्रचाराली. नेहकू शांततावादी ठेते व राष्ट्रसंघाचे कट्टर समर्थक ठेते" असे एकतरि

वर्णन इतिहास क्रोतात दिशते. या द्योवणांमुळे भावता-
ला जगातील अनेक नव्याने स्थापन झालेल्या राष्ट्रां-
मध्ये नेतृत्व स्थान मिळाले.

भारत - चीन युद्ध (1962) :-

नेटकेच्या द्योवणातील अर्धत संवेदनशील
आणि वादग्रस्त पर्व म्हणजे 1962 साली झालेले
चीन - भारत युद्ध. युद्धातील नेटके व चिनी नेते
मित्र होते, पण सीमावेषावरील वाद वाढल्यामुळे वाड-
वड झाली. या काळातील इतिहासकार म्हणतात की
नेटकेचे विचार म्हणजे आशियांमध्ये शांतताप्रिय
युगाची कल्पना होती. त्यांनी चिनी आक्रमणाची
शक्यता कमी मानली. 1962 च्या युद्धात भारताला
मोठा पराभव सहन करावा लागला, ज्याचा नेटकेच्या
आविष्कार आणि मनोवृत्तीवर परिणाम झाला.
या घटनेमुळे पंचशीलचा त्यांचा आदर्शवाद धुसव
झाला. पराभवानंतरही नेटके शांततेचा पक्ष घेऊन
शांततेचीच चळवळ पुढे नेण्याचा प्रयत्न केला, मात्र
त्यांना समजले की आंतरराष्ट्रीय वास्तवात कधी-कधी
आसक्तिक दृढता महत्त्वाची असते. नेटकेच्या चीन द्योव-
णावर वादग्रस्त मतविभाजन आहे. अनेक तज्ज्ञांनी
ते अतिआदर्शवादी व मूर्खतापूर्ण म्हटले, तर काहींनी
ते व्यावहारिक आणि बलशाली राजकारणाचे भाग
असले ठरवले. कोणत्याही रीतीने, 1962 चा अनुभव
नेटकेच्या द्योवणाविषयी जागरूकता वाढवून गेला
आणि भारताला स्वतःचा सीमांचे संरक्षण करणे
करावे याचे धडे दिले.

अमेरिका - रशिया संबंध -

नव्या भारताचे शीतयुद्धातील दोन महाशक्तींशी संवाद साधला, परंतु त्या कोणत्याही गटाचा भाग न होता. नेहमू अमेरिकेशी मैत्रीपूर्ण संबंध ठेवत राहिले. पण "कोणत्याही पक्षाशी संलग्न होण्यास प्रतिकार" करत राहिले. त्यांनी अमेरिका - रशिया दोघांबरोबरही आर्थिक व तांत्रिक सहकार्य वाढवले, जेणेकरून भारताची उन्नती साधता येईल, मात्र कोणत्याही सैनिकी कवाचात उडी घेण्याऐवजी सर्वत्र संतुलन राखले. याच द्योवणान्वये भारताने दोन्ही महाशक्तींमधील स्पर्धेचा लाभ घेत आर्थिक मदतीचे आणि तंत्रज्ञानाचे युग निर्माण केले, पण परकीय सैनिकी गटात सामील होऊ नये असा अभिमान राखला. अमेरिका - सोव्हिएत संघाच्या या पार्वभूमिवर, भारताने नैतिक बाजू उचलत संयुक्त राष्ट्रसंघ आणि इतर बहुपक्षीय मंचांचा पाया मजबूत केला.

संयुक्त राष्ट्रातील भूमिका -

नेहमूंनी संयुक्त राष्ट्रसंघाला जागतिक शांतेचे साधन मानून त्यामध्ये भारताची सक्रिय भूमिका पाळली. भारताने स्वातंत्र्यानंतर लगेचच युएनची सदस्यता घेतली आणि महत्त्वाच्या अनेक प्रस्तावांमध्ये सहभाग घेतला. भारताने आंतरराष्ट्रीय न्यायालयामध्ये निष्पक्षता राखण्याचा ह्यापा मिळवून दिला. भारताने केंद्रशक्तीच्या संघर्षात बाजू घेण्याऐवजी सर्वांना न्यायाने वागण्याचा संदेश दिला. शिवाय, नेहमूंच्या प्रयत्नांमुळे शांतता स्थापनेच्या अनेक प्रस्तावांना आवान मिळाला. त्यांनी ज्ञान आणि सहकार्य वाढविण्याच्या उद्देशाने गैरवसाहतीकरणे अवर दिला व जागतिक अनेक वास्तविक देशांच्या स्वातंत्र्यप्राप्तीचे समर्थन केले.

निष्कर्षः

जवाहरलाल नेहरू हे आधुनिक भारताचे पबवाष्ट्र नीतीचे विलपकार मानले जातात. त्यांनी 1947 ते 1964 देवस्थान भारताला शांततामय आंतवराष्ट्रीय व्यक्तिमत्व प्रदान केले. त्यांच्या द्योवणात स्वातंत्र्य, अहिंसा व सहस्र- क्तिवाची भूमिका प्रमुख होती. नैतिक विश्वास आणि सर्व- समावेशक दृष्टिकोन राखूनही, त्यांनी जगातील सामरिक व आर्थिक व्यवहाराचे गांभीर्यही ओळखले. 1962 चा पबभ्रवानंतर त्यांचा आत्मविश्वास कमी केला, तरीही शांततावाद व सहस्रक्तिवा वरील त्यांचा अभिप्राय भारतीय पबवाष्ट्र नीतीचे नेहमीच आधारस्थान राहिला. अंततः भारताने जगभरातील नव्या राष्ट्रांमध्ये स्वतंत्र आवाज मिकविला. राष्ट्रसंघ व पंचशील हे त्यांचे वावसा ठवले. त्यांची पबवाष्ट्र द्योवण शाश्वत, वसाहतवादविरोधी आणि जागतिक सुवर्धिततेच्या प्रयत्नात भारताला अव्याहत भूमिका दिली. त्यामुळे त्यांना शांततावादी गुणांनी युक्त व राष्ट्रसंघाचे प्रबल समर्थक म्हणले.

उपायोजना:

- 1) पबवाष्ट्र द्योवणातील लवचिकता:- जागतिक पबिस्थिती बदलत असल्याने द्योवणात्मकतेत विविध दृष्टिकोन स्वीकारता येतात.
- 2) आर्थिक व सामरिक सामर्थ्य:- सार्वभौमत्व सुवर्धित ठेवण्यासाठी आर्थिक विकासाला गती देणे व संवक्षण सामर्थ्यात सुतवपूक वाढवावी.
- 3) आंतवराष्ट्रीय शांतता प्रयत्न:- नेहकंधी शांततावादी वावसा जपावा. जागतिक शांतता, अपवसा निशास्त्रीकरण आणि वसाहतवादविरोधी आंदोलनांना समर्थन देत भार- ताची भूमिका सुक ठेवावी.
- 4) आंतवराष्ट्रीय भागीदारी व सहकार्य:- नेहकंध्या असंवेधित तत्वाचा आदेव राखूनही भारताने आर्थिक विकासासाठी महाशक्तीशी समन्वय वाढवावा.

संदर्भसूची:

- 1) Jawaharlal Nehru, Selected Works of Jawaharlal Nehru -; परराष्ट्र द्दोषणच्या सुकवातीसंबंधी नेहरूंच्या निवडक लेखनांचा संग्रह.
- 2) अष्टिकाव पल्लिकेशन्स -; पंचशील (Ministry of External Affairs, Govt. of India)
- 3) अष्टिकाव पल्लिकेशन्स -; NAM इतिहास (Ministry of External Affairs, Govt. of India)
- 4) Nehru, Jawaharlal. "Discovery of India." (जागतिक संस्कृती व इतिहासविषयक ग्रंथ)
- 5) "Post Independent India: Nehru's Foreign Policy." (भारतीय इतिहास - परराष्ट्र द्दोषण विषयक अभ्याससादर)



शिक्षण प्रसारक संस्थेचे,
पद्मभूषण वसंतरावदाद पाटील महाविद्यालय, कवठे महाकाळ

● शीर्षक ●

भारतातील प्रशासकीय सुधारणा

विद्यार्थ्यांचे नाव: यमगर पूजा लतीबा

शोधनिबंधाचे शीर्षक

भारतातील प्रशासकीय सुधारणा

घोषवारा/सारांश

भारत हा लोकशाही मूल्यांवर आधारित देश असून प्रशासन ही शासनावस्थेची कला आहे. स्वातंत्र्यानंतर भारताने लोकामिमुख, कार्यक्षम व पारदर्शक प्रशासन उभे करण्यासाठी विविध प्रशासकीय सुधारणा शोधल्या. बदलती सामाजिक-आर्थिक परिस्थिती, लोकसंख्येतील वाढ, तांत्रिक प्रगती व जागतिकीकरण यामुळे प्रशासनात सुधारणा करणे अत्यावश्यक ठरले. या शोध निबंधात भारतातील प्रशासकीय सुद्धाणांचा ऐतिहासिक मागोवा, त्यामागील तारख, विविध आयोगांचे योगदान, ई-गव्हर्नन्स, प्रशासकीय प्रशासनातील अडचणी व सुद्धाणांचा परिणाम यांचा अभ्यास करण्यात आला आहे.

बीज शब्द:

प्रशासन, प्रशासकीय सुद्धारणा, लोकसेवा, पारदर्शकता.

प्रस्तावना:

प्रशासन ही शासनाची अंमलबजावणी करणारी यंत्रणा आहे. भारतासारख्या विशाल व विविधतेने भरलेल्या देशात प्रभावी प्रशासन अत्यंत आवश्यक आहे. स्वातंत्र्यानंतर ब्रिटिशकालीन प्रशासकीय रचना सोडवा

मोठ्या प्रमाणावर स्वीकृतली गेली मात्र
 काळानुसार ती अपुरी ठरू लागली.
 त्यामुळे प्रशासन अधिक लोकाभिमुख
 कार्यक्षम आणि उत्प्रेरकायी बनवण्यासाठी
 प्रशासकीय सुधारणांची प्रक्रिया सुरू झाली.
 प्रशासन ही शासनाची कार्यकारी बाजू
 असून राज्याच्या घोरणांची कमलवजावणी कर-
 व्हाचे महत्त्वाचे कार्य प्रशासन करत असते.
 लोकशाही व्यवस्थेत प्रशासन हे केवळ आदेश
 देणारी तंत्रणा यंत्रणा न राहता लोकांच्या
 गरजा पूर्ण करणारे सेवाभिमुख माध्यम बनले
 पाहिले. भारतासारख्या विकासशील आणि
 लोकसंख्येने विशाल देशात प्रशासनासमोर
 अनेक आव्हाने उभी आहेत. प्रशासन हे
 कोणत्याही राज्याच्या यशस्वी कारभाराचे
 केंद्र बिंदू असते.

विषय विवेचन :

१) प्रशासकीय सुधारणांची संकल्पना :

प्रशासकीय
 सुधारणा म्हणजे प्रशासनातील रचना, प्रक्रिया,
 धारणे व कार्यपद्धती यामध्ये बदल करून
 प्रशासन अधिक प्रभावी, कार्यक्षम, पारदर्शिक
 आणि लोककल्याणकारी बनवणे होय.

२) प्रशासकीय सुधारणांची गरज :

- लोकसंख्येचा प्रचंड वाढला प्रभाव देवाव
- भ्रष्टाचार व लालफीतशाही

- प्रशासनातील विभव व कार्यक्षमता अभाव
- तंत्रज्ञानाचा समाहित व्हाणे
- लोकांच्या अपेक्षा वाढणे

3) भारतातील प्रशासकीय सुधारणा आयोग

अ) पहिला प्रशासकीय सुधारणा आयोग (1966-1970) अध्यक्ष : मोरारजी देसाई
शिकारसी:

- प्रशासकीय विकेंद्रिकरण
- लोकसेवकांचे प्रशिक्षण
- कार्यक्षमता व जबाबदारी वाढवणे

ब) दुसरा प्रशासकीय सुधारणा आयोग (2005-2009) अध्यक्ष : वीरप्पा मोईली
शिकारसी:

- ई-गव्हर्नन्स
- पारदर्शकता व लोकसहभाग
- नैतिक प्रशासन
- नागरिक केंद्रित प्रशासन

4) भारतातील महत्वाच्या प्रशासकीय सुधारणा:

- ई-गव्हर्नन्स : ऑनलाईन सेवा, डिजिटल इंडिया
- RTI कायदा (2005) : पारदर्शकता वाढवली.
- लोकपाल व लोकायुक्त : भ्रष्टाचा नियंत्रण
- थेट लाभ हस्तांतरण (DBT)

- नागरिक सन्देश (Citizen Charter)
- कार्यक्षमता आधारित मूल्यांकन (APAR)

5) प्रशासकीय सुधारणांचे परिणाम

- सेवा पुरवठ्यात वेग
- नागरिकांच्या प्रशासनावर विश्वास वाढला.
- भ्रष्टाचारावर काही प्रमाणात नियंत्रण
- तंत्रज्ञानाचा प्रभावी वापर

6) प्रशासकीय सुधारणांतील मर्यादा

- अमंलबजावणीत अपयश
- राजकीय हस्तक्षेप
- कर्मचाऱ्यांचा बदलास विरोध
- ग्रामीण भागात तंत्रज्ञान मर्यादा

7) प्रशासकीय सुधारणांमध्ये तंत्रज्ञानाची भूमिका

29 व्या शतकात तंत्रज्ञान हे प्रशासकीय सुधारणांचे प्रमुख साधन बनले आहे. भारत सरकारने डिजिटल इंडिया उपक्रमाच्या माध्यमातून प्रशासन अधिक सुलभ व वेगवान करण्याचा प्रयत्न केला आहे. ऑनलाईन अर्थ प्रणाली, आधार, सलबत सेवा, डिजिटल अँड अँग अँड यामुळे नागरिकांना सरकारी सेवांपर्यंत सहज प्रवेश मिळाला आहे. ई गव्हर्नन्समुळे

मानवी क्षमतेपे कमी होऊन पारदर्शकता वाढली आहे.

8) प्रशासकीय विकेंद्रिकरण आणि स्थानिक स्वराज्य संस्था.

प्रशासन अधिक प्रभावी होण्यासाठी वेवि-नेक्रीकरण अत्यंत आवश्यक आहे. जु व जुव्या घटनादुरुस्तीमुळे पंचायत राज व राजकीय नगरपालिकांना घटनात्मक दर्जा देण्यात आला. यामुळे निर्णय प्रक्रिया स्थानिक पातळीवर आली आणि लोकांचा प्रशासनातील सहभाग वाढला. हे प्रशासकीय सुधारणांचे महत्त्वपूर्ण पारल मानले जाते.

9) प्रशासकीय नीतिकला आणि मुख्याधारित प्रशासन:

प्रशासनातील नीतिकला ही प्रशासकीय सुधारणांचा केंद्रबिंदू आहे. इस-या प्रशासकीय सुधारणा आयोगाचे नीतिक सुल्य, सामाजिकपणा, निष्पक्षता व जनसेवेची भावना यांवर विशेष भर दिला.

10) प्रशासकीय प्रशिक्षण व क्षमतावृद्धी:

अधिक कार्यक्षम बनवण्यासाठी प्रशासकीय अधिकार्यांचे प्रशिक्षण आवश्यक आहे. लाल बहादूर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी (LBSNAA) आणि इतर प्रशिक्षण संस्था आधुनिक व्यवस्थापन, माहिती तंत्रज्ञान व लोकाभिमुख प्रशासनाचे प्रशिक्षण देतात.

निष्कर्ष:

भारतातील प्रशासकीय सुधारणा ही सतत चालणारी प्रक्रिया आहे. विविध आयोगांच्या शिफारशींमुळे प्रशासन अधिक लोकाभिमुख झाले असले तरी अंमलबजावणीत अजूनही अक्षणी आहेत. प्रशासन अधिक प्रभावी बनवण्यासाठी सुधारणा केवळ कागदावर न राहता प्रत्यक्षात उतरवणे आवश्यक आहे.

भारतातील प्रशासकीय सुधारणा या काळाची गरज बनल्या आहेत. बदलत्या सामाजिक आर्थिक परिस्थितीत प्रशासन अधिक कार्यक्षम, पारदर्शक व लोकाभिमुख बनवण्यासाठी विविध आयोगांनी मोलाच्या शिफारशी केल्या आहेत. त्यांमुळे प्रशासकीय सुधारणा ही सतत चालणारी प्रक्रिया मानवी लागेल.

उपायोजना:

- 1] प्रशासकीय स्वायत्तता वाढवणे
- 2] प्रशिक्षण व कौशल्य विकास
- 3] राजकीय हस्तक्षेप कमी करणे
- 4] तंत्रज्ञानाचा सर्वसमावेशक वापर
- 5] नागरिकांचा सहभाग वाढवणे
- 6] प्रशासकीय स्वायत्तता व स्थिरता
- 7] नैतिक आचारसंहिता प्रभावी करणे
- 8] प्रशासकीय प्रशिक्षणात आधुनिकता
- 9] गुई-गळवण्याचा सर्वसमावेशक विस्तार
- 10] विकेंद्रीकरण अधिक बळकट करणे
- 11] कार्यक्षमतेवर आधारित मूल्यांकन

संदर्भसूची:

- 1] भारताचे संविधान, भारत सरकार नवी दिल्ली
- 2] दुसरा प्रशासकीय सुधारणा आयोग, अहवाल (2005-2009), भारत सरकार
- 3] पहिला प्रशासकीय सुधारणा आयोग, अहवाल (1966-1970), भारत सरकार.
- 4] अवस्थी, अमरेश्वर व महेश्वरी श्रीराम - Public Administration, लक्ष्मी नारायण अम्रवा-ल प्रकाशन.
- 5] लक्ष्मीकांत, एम. - Indian Polity, मॅकग्राँ. हिल पब्लिशर्स
- 6] फाडणीस, यु.-सी. - भारतातील सार्वजनिक प्रशा-सन, ओरिजेंट ब्लॉकस्वान.
- 7] थोपना मासिक - प्रशासकीय सुधारणा विशेषांक, भारत सरकार.